



ЗАКАРПАТСЬКА ОБЛАСНА РАДА

Перша сесія VIII скликання

Р І Ш Е Н Н Я

17.12.2020

Ужгород

№ 57

Про Програму підвищення ефективності функціонування Закарпатського обласного комунального підприємства «Міжнародний аеропорт «Ужгород» на 2021 – 2024 роки

Відповідно до пункту 16 частини 1 статті 43 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» обласна рада **вирішила**:

1. Затвердити Програму підвищення ефективності функціонування Закарпатського обласного комунального підприємства «Міжнародний аеропорт «Ужгород» на 2021 – 2024 роки (додається).
2. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника голови обласної державної адміністрації та постійну комісію обласної ради з питань розвитку бізнесу, виробничої інфраструктури, банківської діяльності та інвестицій.

Голова ради

Олексій ПЕТРОВ

ПРОГРАМА
підвищення ефективності функціонування Закарпатського обласного
комунального підприємства «Міжнародний аеропорт
«Ужгород» на 2021 – 2024 роки

Вступ

Розроблення Програми підвищення ефективності функціонування Закарпатського обласного комунального підприємства «Міжнародний аеропорт «Ужгород» на 2021 – 2024 роки (далі – Програма) зумовлено необхідністю забезпечення надійності та безпеки функціонування авіапідприємства, відновлення повноцінних умов його функціонування, забезпечення підвищення рівня безпеки авіаперевезень та сертифікаційної придатності інфраструктури аеродрому, відповідності її нормам ІКАО, розширення видів та поліпшення якості послуг, що надаються Закарпатським обласним комунальним підприємством «Міжнародний аеропорт «Ужгород» (далі – ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород») та успішної діяльності аеропорту відповідно до положень Статуту підприємства, підтримання у належному стані його матеріально-технічної бази.

1. Визначення проблеми, на розв'язання якої спрямовано
Програму

ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» засновано спільною власністю територіальних громад сіл, селищ, міст області та підпорядковано Закарпатській обласній раді.

Стратегією розвитку Закарпатської області до 2024 року визначено завдання щодо модернізації ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород».

ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» є дієздатним підприємством, що підтверджується відповідними сертифікатами, свідоцтвами та посвідченнями, на підставі яких забезпечує посадку, зліт та обслуговування повітряних суден і пасажирів. До структури аеропорту входять служби: наземного інженерно-авіаційного забезпечення польотів, спецтранспорту та аеродромного забезпечення польотів, пально-мастильних матеріалів, електросвітлотехнічного забезпечення польотів, служба організації перевезень, група технологічного зв'язку, авіаційної безпеки, до якої входить команда воєнізованої охорони, служба аварійно-рятувального та протипожежного забезпечення польотів. Діяльність підприємства регламентується нормативними документами цивільної авіації та законодавством України.

На цей час аеропорт перебуває у скрутному фінансовому становищі через відсутність регулярних авіарейсів. Авіапідприємство обслуговує переважно чартерні рейси. Зазначена ситуація зумовлена тим, що польоти ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» здійснюються за умов виконання

польотів за правилами візуальних польотів до/з ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» згідно із доповненнями до Збірника аеронавігаційної інформації України, змін до Інструкції з виконання польотів в ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» та процедури використання повітряного простору Словацької Республіки під час маневрування повітряних суден для заходження на посадку та після вильоту з аеропорту, що обмежують маневрування повітряних суден.

Введення обмеження маневрування повітряних суден для заходження на посадку та після вильоту з аеропорту, відсутність спецтехніки для протикригової обробки повітряних суден особливо у осінньо-зимовий період, що зазвичай відзначається погіршенням погодних умов, відсутність світлосигнальної системи високої інтенсивності, не дає можливості виконання регулярних авіарейсів з м. Ужгород та значно ускладнює планування виконання чартерних рейсів.

Парк спецавтотранспорту застарілий, стан задовільний і дозволяє лише надавати базові послуги з наземного обслуговування повітряних суден та утримання в належному стані льотного поля (аеродрому).

Собівартість послуг, що надає підприємство в сукупності з обсягами перевезень пасажирів, не дають йому можливості самостійно, без бюджетного фінансування, виконувати всі вимоги безпеки авіаперевезень та сертифікаційної придатності.

За результатами фінансово-господарської діяльності за 9 місяців 2020 року підприємством отримано доходів від основної діяльності у сумі 1215,0 тис. грн при витратах на виробництво 7962,0 тис. гривень. Балансовий результат за зазначений період – 5203,0 тис. гривень збитків.

У період повноцінного функціонування ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» у середньому щороку обслуговувалося до 500 авіарейсів та понад 10 тис. пасажирів. У зв'язку з припиненням регулярних рейсів у 2016 році та через оголошений карантин за 9 місяців 2020 року виконано 280 авіарейсів, але всі вони мали чартерний характер, тому було перевезено лише 592 особи.

Збереження існування ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород», враховуючи його стратегічне геополітичне розміщення, дозволить приймати літаки з європейських країн, підтримувати повітряне сполучення області зі столицею та обласними центрами, що є ключовим у розвитку туристично-оздоровчого комплексу області, позитивно впливатиме на інвестиційну привабливість регіону.

2. Мета Програми

Метою Програми є:

- відновлення повноцінної діяльності та підвищення ефективності функціонування ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород»;
- дотримання вимог сертифікаційної придатності аеропорту та його служб;
- підвищення рівня безпеки авіаційної та пожежної безпеки;
- підтримання у належному стані матеріально-технічної бази підприємства;

створення позитивного іміджу аеропорту для авіакомпаній за рахунок високого рівня обслуговування літаків, чіткої та кваліфікованої роботи всіх служб підприємства;

збільшення обсягів авіаційних перевезень та розширення географії маршрутів;

розширення сфери надання послуг з непрофільної діяльності;

створення умов для інвестиційної привабливості підприємства.

3. Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми, обсягів і джерел фінансування

ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» з пропускною спроможністю 100 пасажирів за годину віднесено до категорії гірських та знаходиться у зоні з особливим режимом використання повітряного простору, класу «Г» (код ЗС ІКАО) аеродромів, некатегорійний, що має стратегічне значення, з прийомом повітряних суден у звичайних і складних метеоумовах. Це єдине авіаційне підприємство у Закарпатській області, що надає послуги з аеропортового обслуговування повітряних суден; займає площу 95,3381 га, згідно із рішенням міської ради від 14.05.2003 № 53 складає 15,3381 га, решта земель входить до земель запасу міста з використанням під авіаційну діяльність, розміри злітно-посадкової смуги становлять 2038 x 40 метрів.

Для збереження та розвитку ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» необхідно забезпечити виконання вимог безпеки польотів та авіаційної безпеки згідно з нормативними вимогами та заходів, необхідних для сертифікації і ліцензування аеропортової діяльності, приведення у відповідність аеропорту вимогам І категорії ІКАО, збереження трудового колективу авіапідприємства та своєчасного проведення навчання персоналу аеропорту.

Реалізація упродовж 2003 – 2020 років аналогічних програм сприяла забезпеченню існування ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород», підтримці його сертифікаційної придатності. Так, з обласного бюджету забезпечено фінансування на відновлення значної частини полотна злітно-посадкової смуги аеродрому, руліжної доріжки та перону, оновлення спецтехніки, проведення навчання персоналу авіапідприємства, погашення заборгованості із заробітної плати працівникам аеропорту і спожиті комунальні послуги, придбання обладнання та забезпечення охорони аеропорту тощо.

Крім того, на сьогодні в ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» за кошти державного фонду регіонального розвитку та співфінансування з обласного бюджету реалізуються проекти з: реконструкції огорожі території ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород»; капітального ремонту будівлі ТП-2, Вогонькової підстанції; капітального ремонту будівлі ВОХОР; капітального ремонту будівлі накопичувача (терміналу); завершення улаштування асфальтобетонного покриття злітно-посадкової смуги шириною 40 метрів.

Однак цих заходів недостатньо для відновлення повноцінного функціонування та створення сприятливих умов для залучення провідних авіакомпаній.

Функціонування ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» потребує постійного підтримання його в належному стані, виконання вимог безпеки авіаперевезень та сертифікаційної придатності. Роботу з підвищення ефективного використання виробничого потенціалу, визначення раціональних шляхів зростання рентабельності, поліпшення фінансово-економічного стану підприємства передбачено здійснити за рахунок:

забезпечення ефективної роботи ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород» та погашення заборгованості у разі її виникнення;

активізації претензійно-позовної діяльності з метою зменшення дебіторської заборгованості;

збільшення обсягів перевезень пасажирів, частоти руху та географії польотів;

розширення сфери надання послуг з непрофільної діяльності;

підвищення ефективності використання незадіяних у технологічному процесі об'єктів та споруд;

проведення ефективної маркетингової роботи;

придбання спецтранспорту та наземного обладнання для обслуговування повітряних суден типу «Боїнг Б 737» та «Аеробус А 319».

Це дасть підприємству можливість спрямовувати кошти на першочергові заходи, а саме:

проведення роботи із продовження сертифікації служб аеропорту та сертифікації аеродрому, ґрунтового обстеження технічного стану основних фондів;

здійснення ремонту штучного покриття аеродрому (злітно-посадкової смуги, місць стоянок, руліжних доріжок, кінцевих смуг безпеки);

реконструкції злітно-посадкової смуги з розширенням до 45 метрів для приведення її до I категорії ІКАО;

завершення ремонтних робіт із облаштування інфраструктури аеропорту;

здійснення реконструкції світлосигнального обладнання з установкою вогнів високої інтенсивності, освітлення перону та місць стоянок;

оснащення аеродрому новими засобами для точного заходу на посадку та проведення модернізації застарілого обладнання;

створення власної служби метеорологічного забезпечення польотів та оснащення аеродрому засобами метеорологічного забезпечення польотів відповідно до вимог I категорії ІКАО.

Фінансування з обласного бюджету першочергових заходів, спрямованих на підвищення ефективності, надійності та безпеки функціонування авіапідприємства, приведення аеропорту у відповідність до вимог I категорії ІКАО дозволить розширити види та поліпшити якість послуг, що надаються, з одночасним зменшенням нераціональних витрат та створенням умов для зниження збиткової діяльності комунального підприємства.

4. Строки та етапи виконання Програми

Програму розраховано на чотири роки: початок – 2021 рік; закінчення – 2024 рік.

Фінансування Програми передбачається здійснювати за рахунок коштів обласного бюджету, інших інвестиційних програм, а також доходів ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород». Ресурсне забезпечення Програми підвищення ефективності функціонування Закарпатського обласного комунального підприємства «Міжнародний аеропорт «Ужгород» на 2021 – 2024 роки наведено у додатку 2 до Програми.

5. Перелік завдань і заходів Програми та результативні показники

Перелік завдань і заходів Програми та результативні показники визначатимуться замовником Програми на відповідний рік відповідно до передбаченого фінансування Програми в обласному бюджеті на відповідний рік, проєкт доповнень до неї подаватиметься на затвердження обласній раді.

Напрями діяльності та заходи Програми підвищення ефективності функціонування Закарпатського обласного комунального підприємства «Міжнародний аеропорт «Ужгород» на 2021 – 2024 роки наведено у додатку 3 до Програми.

6. Очікувані результати виконання Програми

Реалізація заходів Програми на 2021 – 2024 роки забезпечить підвищення ефективності роботи та стабільності функціонування ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород», відновлення виконання регулярних авіарейсів з ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород», збільшення обсягів перевезення пасажирів та поліпшення якості надання послуг із поступовим створенням умов для підвищення фінансово-господарської самостійності підприємства, його бездотаційного, самоокупного функціонування.

Показники результативності:

продовження діяльності ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород»;
дотримання вимог сертифікаційної придатності аеропорту та його служб;

підтримання у належному стані матеріально-технічної бази підприємства;

збільшення обсягів авіаційних перевезень, частоти руху та розширення географії маршрутів.

Фінансово-економічна сталість Програми визначається через отримання вигоди від її реалізації, а саме:

створення іміджу привабливого аеропорту для авіакомпаній за рахунок високого рівня обслуговування літаків та належної аеродромної інфраструктури;

сприятиме розвитку туристично-оздоровчого комплексу області;
позитивно впливатиме на інвестиційну привабливість регіону.

Координація та контроль за ходом виконання Програми здійснюватиметься Управлінням з питань забезпечення повноважень щодо управління об'єктами спільної власності виконавчого апарату обласної ради.

Звіт про хід реалізації Програми подається обласній раді щороку до 25 січня.

ПАСПОРТ ПРОГРАМИ
підвищення ефективності функціонування Закарпатського обласного
комунального підприємства «Міжнародний аеропорт «Ужгород»
на 2021 – 2024 роки

Ініціатор розроблення Програми	Закарпатське обласне комунальне підприємство «Міжнародний аеропорт «Ужгород»
Розробник Програми	Закарпатське обласне комунальне підприємство «Міжнародний аеропорт «Ужгород»
Співрозробники Програми	Закарпатське обласне комунальне підприємство «Міжнародний аеропорт «Ужгород»
Відповідальний виконавець Програми	Закарпатське обласне комунальне підприємство «Міжнародний аеропорт «Ужгород», Закарпатська обласна рада
Учасники Програми	Закарпатське обласне комунальне підприємство «Міжнародний аеропорт «Ужгород», Закарпатська обласна рада
Терміни реалізації Програми	2021 – 2024 роки
Місцевий бюджет фінансування	Обласний бюджет
Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми	Заходи Програми реалізуються за рахунок коштів обласного бюджету, державного бюджету та доходів підприємства, всього – 149 498 тис. грн, у тому числі з обласного бюджету – 114 015 тис. грн, державного бюджету (Державний фонд регіонального розвитку) – 0 тис. гривень

Заступник голови ради

Денис МАН

РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

**Програми підвищення ефективності функціонування Закарпатського обласного комунального підприємства
«Міжнародний аеропорт «Ужгород» на 2021 – 2024 роки**

тис. гривень

Обсяг коштів, які пропонується залучити на виконання Програми	Етапи виконання Програми				Усього витрат на виконання Програми
	I	II	III	IV	
	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік	
Обсяг ресурсів, усього у тому числі:	38329	25675	36739	48755	149498
обласний бюджет	37633	24475	20979	30928	114015
державний бюджет (Державний фонд регіонального розвитку)	0	0	0	0	0
доходи ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород»	696	1200	15760	17827	35483

Заступник голови ради

Денис МАН

1.	Підвищення ефективності функціонування ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород»	Оплата праці і нарахування на заробітну плату працівників ЗОКП «МА Ужгород» згідно з міжгалузеву угодою Міністерства транспорту та профспілки працівників аеропортів	2021	ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород»	13 305	-	13305				Оплата праці працівників ЗОКП «МА Ужгород» згідно з міжгалузеву угодою Мінтранспорту та профспілки працівників аеропортів
2.	-//-	Комунальні послуги			901	-	901				Оплата комунальних послуг, енергоенергії та телекомунікацій-них послуг

3.	Підтримання у належному стані матеріально-технічної бази підприємства	Витрати, пов'язані з поточним ремонтом виробничого обладнання, будівель та споруд			300		2	302				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород»
4.	-//-	Витрати, пов'язані з підтримкою в належному стані рухомого майна			600		72	672				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород»
5.	Дотримання вимог сертифікаційної придатності аеропорту та його служб	Витрати на забезпечення технічної підтримки інформаційної безпеки та аналізу даних підприємства			100		31	131				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород», забезпечення інформаційної безпеки та захист від кібератак

6.	Підтримання у належному стані матеріально-технічної бази підприємства	Послуги з технічного обслуговування обладнання			50		-	50				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород»
7.	Дотримання вимог сертифікаційної придатності аеропорту та його служб	Витрати на функціонування лабораторії ПММ			70		7	77				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород», забезпечення контролю якості пального ПС
8.	-//-	Витрати на сертифікаційну придатність служби ПММ			170		-	170				Забезпечення сертифікаційної відповідності

9.	-//-	Витрати на забезпечення повного циклу авіапаливозабезпечення за сучасними вимогами			2 080		-	2080				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород», забезпечення функціонування складу ПММ
10.	-//-	Витрати на страхування			200		-	200				Забезпечення сертифікаційної відповідності аеропорту
11.	-//-	Витрати на проведення обов'язкових видів навчання, курси підвищення кваліфікації та перепідготовку кадрів			152		25	177				Забезпечення сертифікаційної відповідності служб
12.	-//-	Витрати на придбання паливо-мастильних матеріалів для власних потреб			170		-	170				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород»

13.	-//-	Експертні послуги для сертифікації служб			50		-	50				Забезпечення сертифікаційної відповідності служб
14.	-//-	Витрати на закупівлю обладнання та матеріалів, необхідних для сертифікаційної придатності служб			140		3	143				Забезпечення сертифікаційної відповідності служб
15.	Підвищення ефективності функціонування ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород»	Витрати, пов'язані з охороною праці			100		51	151				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород», забезпечення сертифікаційних вимог аеродрому «Ужгород»
16.	-//-	Витрати на медичне забезпечення аеропорту			100		-	100				Забезпечення сертифікаційних вимог аеродрому «Ужгород»

17.	Дотримання вимог сертифікаційної придатності аеропорту та його служб	Витрати, пов'язані з підготовкою аеродрому до ВЛП та ОЗП			400		13	413				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород», забезпечення сертифікаційних вимог аеродрому «Ужгород»
18.	Збільшення обсягів авіаційних перевезень та розширення географії маршрутів	Послуги з визначення PCN (Проведення натурних випробувань та визначення показників несучої спроможності штучних покриттів, класифікаційного числа покриттів (PCN))			300		-	300				Забезпечення сертифікаційних вимог аеродрому «Ужгород»

19.	Підвищення ефективності функціонування ЗОКП «Міжнародний аеропорт «Ужгород»	Витрати на оплату земельного та екологічного податку			372		-	372				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород»
20.	Підвищення рівня безпеки авіаційної та пожежної безпеки	Витрати на обстеження перешкод приаеродромної території			650		-	650				Забезпечення належного рівня безпеки польотів
21.	-//-	Витрати на обслуговування та монтаж систем протипожежного захисту			100		-	100				Забезпечення авіаційної придатності ЗОКП «МА Ужгород», забезпечення сертифікаційних вимог аеродрому «Ужгород»

22.	-//-	Оцінка протипожежного стану об'єкта та систем протипожежного захисту			40		-	40				Підвищення рівня безпеки польотів
23.	-//-	Витрати на підготовку «Плану управління небезпеками, що створюються представниками дикої природи у зоні аеродрому»			140		-	140				Забезпечення належного рівня безпеки польотів
24.	-//-	Витрати на забезпечення безпеки польотів на аеродромі			2 271		-	2271				Забезпечення належного рівня безпеки польотів
25.	-//-	Придбання техніки для служби авіаційної безпеки			640		-	640				Забезпечення сертифікаційної відповідності САБ (служби авіаційної безпеки) ЗОКП

26.	-//-	Прокладання дороги з твердим покриттям вздовж периметру аеропорту для здійснення оперативного патрулювання охоронної території (6 км 425м шир.3,2м);			2 100	-	2100					Забезпечення сертифікаційної відповідності САБ (служби авіаційної безпеки) ЗОКП та ВОХР
27.	-//-	Придбання та встановлення системи контролю безпеки периметру аеропорту			2 300	60	2360					Забезпечення сертифікаційної відповідності САБ (служби авіаційної безпеки) ЗОКП
28.	-//-	Придбання обладнання для служби авіаційної безпеки			4 500	404	4904					Забезпечення сертифікаційної відповідності САБ (служби авіаційної безпеки) ЗОКП

29.	-//-	Встановлення технічної сигналізації ДСО для збереження зброї воєнізованої охорони аеропорту			50	-	50					Забезпечення сертифікаційної відповідності САБ (служби авіаційної безпеки) ЗОКП та ВОХР
30.	-//-	Придбання аварійно-рятувального обладнання			1 500	28	1528					Забезпечення належного рівня аварійно-пожежної безпеки ЗОКП
31.	-//-	Придбання в лізинг пожежної машини			3 782	-	3782	1 752	1 623			Забезпечення належного рівня аварійно-пожежної безпеки ЗОКП
УСЬОГО:					37 633	696	38 329					

Примітка: *Джерела фінансування Програми у 2022 – 2024 роках наведено у додатку 2 Програми. Перелік завдань і заходів Програми та результативні показники на 2022 – 2024 роки визначатимуться на відповідний рік.

Заступник голови ради

Денис МАН